

# 船井総研ロジの

## 業務プロセス再構築プロジェクト(物流・貿易実務)

### 取り巻く環境

労働者派遣法改正案も国会に提出され、今後の業務体制の根本的な見直しが必須となりました。

企業競争力を高めるには物流(事務・現場)や貿易事務などを定型化し、より一層のコストダウンが求められます。

このような中でコスト削減を実現するためには、限りなく業務を標準化し、生産性の向上および無駄の排除に取り組むことが必要です。

非定型(イレギュラー)業務を無くし、誰もが取り組める定型化こそが安定的に業務品質を保持し、コスト削減を実現できる体制となります。



### プロジェクトのスコープ

業務を可視化し、ブラックボックスをなくすこと

KPIを策定し、生産性UPの体制を構築する

部門間の重複作業を無くし、  
全社最適を目指すこと

### サービス内容

属人的なノウハウになりがちな業務プロセスについて可視化を行い、問題点を明らかにした上で改善されたプロセスの再構築を行います。部門間の利害関係や重複作業が発生するプロセスに関しては、第三者の視点で全社最適の観点から業務の見直しをご提案いたします。

現状業務プロセス調査と可視化

ターゲットとする成果物、生産性の設定

新業務プロセスの設計、業務プロセスシミュレーターを駆使した検証

新業務プロセスの評価、導入可否判断

新プロセス導入

f-logi 船井総研ロジ株式会社

船井総研ロジは船井総合研究所グループの会社です

東京事務所 TEL:03-3242-0271

〒104-0028 東京都中央区八重洲2-6-21 三徳八重洲ビル2F

大阪事務所 TEL:06-6370-0271

〒533-0033 大阪市東淀川区東中島1-8-10

明日のグレートカンパニーを創る  
Funai Soken

株式会社船井総合研究所  
世界で初めて上場した、独立系コンサルティング会社。1970年3月、船井幸雄が創業し、マーケティング(売上アップ)コンサルティングを主力サービスとして発展し、現在に至る。流通業、サービス業、製造業の各業態業種別に専門コンサルタントを擁し、事例現場主義、時流適応、長所伸展、過去オール善などの基本思想に基づいた実践型コンサルティング手法には定評がある。今期創業40周年を迎え、さらなる発展を目指している。

## プロジェクトの成果物

### 【新旧業務プロセス フロー図】

業務プロセスを可視化することで課題および改善効果を明確にします。

### 【業務プロセス シミュレーション】

改善後の業務プロセスについてはシミュレーターによる解析を実施することで、効果および納得性を高めております。

### 【業務マニュアル作成・導入支援】

新業務プロセスの円滑な導入のために、業務マニュアル作成と導入支援（教育・講習会等）を行っております。 オプション

## プロジェクトのメリット

業務のブラックボックスが無くなった！

業務の改善すべきポイントがはっきりわかる！

部門をまたがる重複業務が明らかになった！

生産性が明確になり、目標意識が向上した！

要員補充の判断が明瞭化された！

## このような企業様におすすめです！

一連の業務が複数部門に渡っており  
全体像が把握できない企業様

近年商材や仕入先、ロット数が変わった企業様

業務プロセス可視化が必要と感じている企業様

物流アウトソーシングを検討されている企業様

各部門の利害があり、効率的なプロセスになっていないとお考えの企業様

非正社員比率を高めたい企業様

## 取り組みのステップ

### お申し込み

本サービスの詳細は03-3242-0271まで連絡ください。

### 打合せ・企画書作成

現状の問題など打合せの後、プロジェクトの企画書を作成します。

### 企画カスタマイズ・契約

企画書の内容及び費用を要望に応じてカスタマイズします。合意できた時点でコンサルティング契約を締結します。

### KICK OFF

関係者を集めてプロジェクトのキックオフを行い、ベクトルをあわせませす。

プロジェクトスタート

## 他社サービスとの違い

・船井総研ロジには輸送、保管、作業、情報システムなどそれぞれのエキスパートが在籍しています。個人コンサルタントの多いロジスティクスコンサルティングの世界で専門人員を抱えて組織的にロジスティクスコンサルティングを提供できる国内で数少ない企業です。

・船井総合研究所と連動して活動するため、ロジスティクス検討に必要な業界のマーケティングノウハウも理解したうえで、ロジスティクスの検討に反映することが可能です。販売と物流は両輪で検討しなければ、競争優位な企業体制は策定できません。

## 船井総研ロジの7つの特長

・船井総研ロジだからできるサービスです。弊社には7つの特長があります。あらゆる業種業界の事例を知っている  
第3者視点で社内の壁、独自の習慣を打破します  
国内でもロジスティクスコンサルティング専門の集団として数少ない企業体です  
私たちには過去のコンサルティングノウハウに基づき最短で検証できる力があります  
私たちには過去から蓄積されたロジスティクスデータと必要な調査ができるネットワークがあります。  
ノウハウを元にした企画力があります  
検討、提案だけでなく、実践まで支援することが可能です

## 必要期間

期間:3~6ヶ月

## 費用

30万円~