

# トラック運送業の社長限定！ 乗務員の新・時間軸給導入セミナー

大阪会場

2022年 9月27日火  
船井総研ロジ株式会社 大阪本社

東京会場

2022年 10月4日火  
船井総研ロジ株式会社 東京本社

開催時間  
13:00  
16:30  
受付12:30~

第1講座

第2講座

第3講座

第4講座

## 参加者特典

賃金未払い訴訟・労働基準監督署調査からラック運送業の社長を守る

## 「労務リスク診断」



- ・賃金規程に記載されている通りに給与が支払われていない
- ・給与明細に割増賃金の支給項目がないなど…

労務トラブルについてどれくらい対策ができているか、もし未払い訴訟になつたら訴訟金額がいくらになるのか貴社の労務リスクについて無料で簡易診断を行います。

お申込み方法 WEBからお申し込みいただけます。

たった3.5時間で会社と社員を守る人事労務の管理手法がわかる！



右記のQRコードを読み取り頂きWebページの  
お申し込みフォームよりお申し込みくださいませ。  
セミナー情報をWebページからもご覧いただけます！



トラック運送業の社長のための  
乗務員の新・時間軸給導入セミナー

開催日時

2022年 9月27日(火)  
大阪会場

2022年 10月4日(火)  
東京会場

時間外労働  
上限規制

月60時間超  
割増賃金率引き上げ

ドライバー不足

# 2024年問題をどう乗り越える!?

## 労働時間だけで給与を決めない! 仕事が遅い乗務員の給料が高くならない! 嵯峨運輸の人事労務管理手法

2024年に備える、  
これからの運送業の生き残り戦略

船井総研ロジ株式会社  
物流コンサルティング部 チームリーダー 三村 信明



第2講座

第3講座

第4講座

労働時間だけで給与を決めない！  
仕事が遅い乗務員の給料が高くならない！  
嵯峨運輸の人事労務管理手法

特別ゲスト講師

嵯峨運輸株式会社  
代表取締役社長 大井 雅博氏



定着率がアップする！公平で納得性の高い、  
乗務員の人事評価・賃金制度 構築方法

船井総研ロジ株式会社  
物流コンサルティング部 チームリーダー 三村 信明



本日のまとめ

船井総研ロジ株式会社 取締役 常務執行役員 橋本 直行



# 新 時間軸給導入

## 社長限定 セミナー



特別ゲスト講師

嵯峨運輸株式会社  
代表取締役社長 大井 雅博 氏

京都市南区を本社に置く、建築用および自動車用ガラスの輸送に特化した物流企業。社員数48名、トラック数45台、年商11.8億円

法令を遵守し、会社の指示に従う乗務員の給与が、無駄な行為が多い人より低くなないように賃金制度(時間軸)を設計することで、労働時間短縮と利益アップを実現しております。

乗務員にとって、公平で納得性が高いので、定着率も高いです。

乗務員の新・時間軸給導入セミナー

Funai Soken  
Logistics

TEL:0120-659-456 平日9:30~17:30 FAX:03-3211-7787

船井総研ロジ株式会社 〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-6-6 日本生命丸の内ビル22階

■申込に関するお問い合わせ:永井

■内容に関するお問い合わせ:三村

# 会社を守る！ 社員を守る！ 2024年問題を乗り越える 労働時間短縮と利益アップを実現する 人事・賃金制度

以下のようなことでお悩みの経営者にお勧めのセミナーです。



- 長時間労働を是正したら売上と乗務員の給与が減って、離職率が上がってしまう！賃金をどう調整すればいい？
- 未払い残業代訴訟のリスクが高い、歩合(売上)軸から時間軸の給与体系に変更したい！
- 時間軸の給与体系に移行したら、生産性が低い(仕事が遅い)社員の給料が高くなつて不公平。賃金体系の見直しをためらっている！
- 3Kイメージを払拭して若者が働きたくなるような会社にしたい！

## 物流会社における人事・賃金制度の課題

### 割増賃金の支払い方 メリット デメリット

	メリット	デメリット
時間軸給	<ul style="list-style-type: none"><li>・残業時間が正しく表示され、争いが起きない。</li><li>・割増賃金を余分に払う必要がない。</li><li>・人件費の上昇を原因とする値上げ交渉がしやすい。</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・徹底した労務管理が必要。※勤怠管理システムの導入</li><li>・ドライバー・管理部門共に時間・勤怠管理について育成が必要。</li><li>※勤怠打刻の徹底</li><li>・時間が成果になって、無駄な残業が増える。</li></ul>
歩合給 ・出来高給	<ul style="list-style-type: none"><li>・残業時間を正しく把握しなくても割増賃金の未払いが不足しないことが多い。</li><li>・時間軸給に比べて、割増率が低い。</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>・残業時間を正しく把握せず運用してしまうことが多い。</li><li>・残業代の取り決めがなされていないことが多い。</li></ul>

歩合給は時間軸給に比べて、割増賃金が少額で済み、長時間労働になりがちな運送業へのメリットが大きいです。

乗務員の給与で歩合給を導入している物流企業は多いですが、若い人ほど、

「歩合給=ブラック」

「提示された歩合給と釣り合わない労働時間を強いられる。」



歩合給を残すにしても、社内標準運賃や手積み・手降ろしなどの作業に応じた手当、評価給など公平で納得性の高い制度を導入したほうがいいでしょう。

近年では、採用強化・定着率アップ・訴訟リスクを回避することを目的として、時間軸給へ移行する企業が増えていますが、「労働時間=給与」という考え方から、無駄な残業が増えることを懸念して、時間軸給への移行をためらっている企業も多いです。

## 無駄な残業が発生しない時間軸給の構築方法とは？

ここで、本セミナーのゲスト講師として「労働時間だけで給与を決めない、仕事が遅い乗務員の給料が高くならない時間軸給」を導入しておられる嵯峨運輸株式会社様を紹介いたします。

### 特別ゲスト講師



嵯峨運輸株式会社  
代表取締役社長 大井 雅博 氏



本社所在地  
〒601-8344 京都市南区吉祥院蔵絵町25-1

社員数	トラック数
48人	45台 47両
グループ総売上 11.8億円	平均年齢 / 勤続年数 42.5歳 / 8年

昭和21年創業来、建築用および自動車用ガラスの輸送に特化した事業展開を実施している物流企業。

複数の大手ガラスメーカーと取引きを行い、製造拠点・二次メーカーへの転送、取扱店・卸売店・建築現場までの一貫輸送網を構築しています。輸送エリアや使用車種は多岐多彩にわたり、大型・中型・小型の平車・アコディオン車・ウイング車による長距離・中距離・地場輸送を行っています。



また、全国多数の同業他社（京都・大阪・滋賀・三重・富山・宮城・千葉）と連携をとり、互いの地の利を活かした配車ワークを行うことによって事業内容を拡大。全ての自社車両にはGPS・ドライブレコーダー・デジタルタコグラフを搭載し輸送の『見える化』を図って、安全輸送実現に努めています。

### 嵯峨運輸株式会社が導入している乗務員の賃金体系【一部抜粋】

所定内給与	基本給	安全品質(事故の有無・違反履歴など)と仕事への取組み姿勢により等級を設定
	車格手当	車格(普通・大型・トレーラー)、車種(業務内容)に応じて支給
所定外給与	割増賃金	残業手当
		所定外乗車手当

- ・賃金体系は、時間軸給制（基本給+諸手当+割増賃金）を導入
- ・乗務員が持つ職務遂行能力（安全品質、仕事への取組み姿勢）を序列化して、基本給に反映
- ・割増賃金として、残業手当+所定外乗車手当を支給
- ・割増賃金の上乗せとして、所定外乗車手当（所定外走行距離×所定外乗車手当単価）を支給
- ・効率よく仕事をした乗務員ほど給与が高くなるよう設計

法令を遵守し、会社の指示に従う乗務員の給与が、無駄な行為が多い人よりも低くならないように人事・賃金制度を設計することで、労働時間短縮と利益アップを実現。乗務員にとって、公平で納得性が高いので、定着率も高いです。

本セミナー  
では、

労働時間だけで給与を決めない！ 仕事が遅い乗務員の給料が高くならない！  
公平で納得性の高い、人事制度の事例・導入方法をお伝えします。

**大阪** ————— **2022年9月27日(火)**

船井総研ロジ株式会社 大阪本社

〒541-0041 大阪府大阪市中央区北浜4丁目4番10号  
地下鉄 御堂筋線「淀屋橋」駅 ⑩番出口より徒歩2分

お申込期限:2022年9月20日(火)

日時・会場

**東京** —————

**2022年10月4日(火)**

船井総研ロジ株式会社 東京本社

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1丁目6番6号 日本生命丸の内ビル21階  
JR「東京」駅 丸の内北口より 徒歩1分

お申込期限:2022年9月28日(水)

各会場とも13:00~16:30での開催です。(受付開始12:30~)

諸事情により、やむを得ず会場を変更する場合がございますので、会場は受講票にてご確認ください。  
また最少催行人数に満たない場合、中止させていただくことがあります。尚、中止の際、交通費の払戻し手数料等のお支払いはいたしかねますので、ご了承ください。

**一般企業 33,000円(税込)/1名様**      **会員企業 26,400円(税込)/1名様**

お支払いについて

- ご入金の際は、税込み金額でのお振込みをお願いいたします。 ●受講料のお振込みは、当社指定の期日までにお願いいたします。
- ご参加を取り消される場合は、取り消す時期に応じたキャンセル料が発生します。事前に下記お問い合わせ担当者までご連絡くださいようお願いいたします。
- ①開催日4営業日前まで…受講料金の50%    ②開催日3営業日前～当日まで…受講料金のまで100%
- 振込手数料は貴社にてご負担いただきますようお願い申し上げます。
- 万が一、当社指定期日までにお振込みできない場合は、事前にご連絡ください。

参加費用

Webからのお申込み → こちらのQRコードよりお申し込みください。



FAXからのお申込み → 下記のFAX送信用お申込用紙をご利用ください。

お申込方法

お問合せ 船井総研ロジ株式会社 セミナー事務局 **0120-659-456** (平日9:30~17:30)

新型コロナウイルスの感染拡大に伴い、感染状況が収束するまでの期間は、録画等によるWeb開催へ移行させていただく可能性がありますので、何卒ご理解をいただきますようよろしくお願い申し上げます。

**乗務員の新・時間軸給導入セミナー**

**FAX 03-3211-7787**

担当  
セミナー  
事務局宛

※請求書発行に必要なため下記項目のすべてにご記入をお願いいたします。

フリガナ			
会社名			
会社住所	フリガナ ご連絡 担当者	役職	
TEL	E-mail	@	
参加会場	<input type="checkbox"/> 大阪(船井総研ロジ株式会社 大阪本社) <input type="checkbox"/> 東京(船井総研ロジ株式会社 東京本社)		
ご参加者	1 氏名	役職	メールアドレス
	2 氏名	役職	メールアドレス
	3 氏名	役職	メールアドレス

ご入会中の弊社研究会があれば☑をお付けください。

ロジスティクスプロバイダー経営研究会     LPSパートナーミーティング     社長ONLINE(旧FUNAIメンバーズPlus)  
 その他各種研究会( 研究会)



船井総研ロジの個人情報保護方針とセミナー受講規約に同意する

セミナー受講規約はこちら

[個人情報に関する取り扱いについて]

1.申込用紙に記載されたお客様の情報は、セミナーのご案内といった船井総研グループ各社の営業活動やアンケート等に使用することがあります。(ご案内は代表者様宛にお送りすることがあります)法令で定める場合のほか、お客様の承諾なしに他の目的で使用いたしません。

2.お客様の情報管理につきましては船井総研グループ全体で管理いたします。詳しくはホームページをご確認ください。

3.セミナーのご案内時に、いただきました住所・貴社名・部署・役職・ご担当者氏名を船井総研グループが個人情報の管理について事前に調査した上で契約しましたダイレクトメール発送代行

会社に発送データとして預託することがございます。

4.必要となる情報(会社名・氏名・電話番号)をご提供いただけない場合は、お申込のご連絡や受講票の発送等ができない等、お手続きができない場合がございます。

5.お客様の個人情報に関する開示、訂正、追加、停止又は削除につきましては、船井総研コーポレートリレーションズ・顧客データ管理チーム(TEL06-6204-4666)までご連絡ください。

【個人情報に関するお問い合わせ】

株式会社船井総研ホールディングス 総務部法務課(TEL03-6212-2924)

**ダイレクトメールの発送を希望しません**

※ご提供いただいた住所宛のダイレクトメールの発送を希望されないときは、☑を入れて当社宛にご連絡ください。